

# 2019年度第1回阿波おどり運営協議会

## 会 議 次 第

- 1 と き 平成31年4月19日（金） 10時30分～
- 2 と ころ 徳島市役所13階 大会議室
- 3 次 第
  - (1) 開会
  - (2) 議題
    - ① 2019年度阿波おどり事業について
  - (3) その他
  - (4) 閉会

### 【会議資料】

- 資料1 事業計画に対する意見への対応状況
- 資料2 阿波おどり事業の基本方針
- 資料3 2019年度阿波おどり事業計画書



阿波おどり運営協議会委員名簿

平成31年4月19日現在

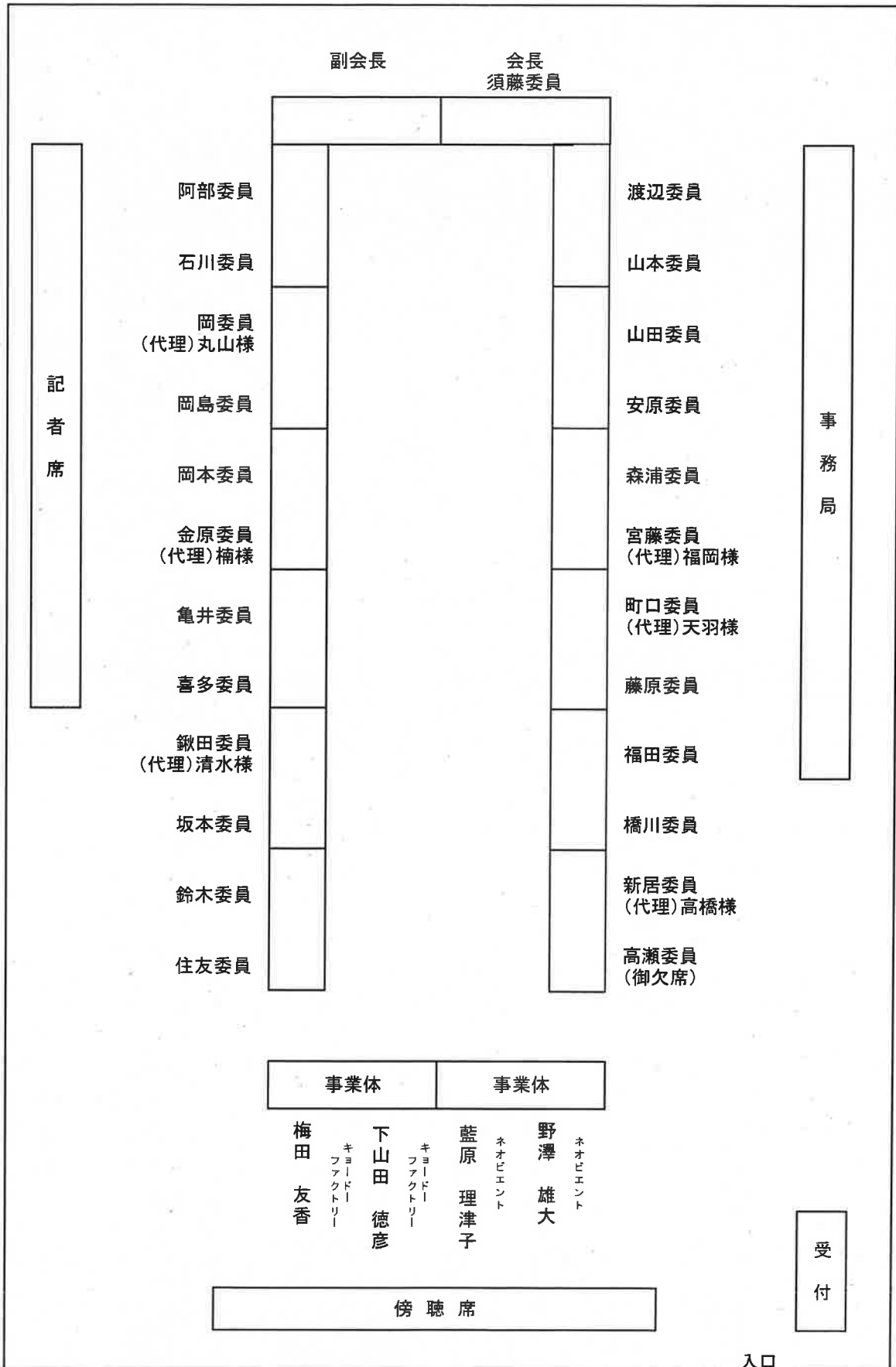
徳島市両国橋南商店街振興組合	理事長	阿部 征佑
徳島市土木部	部長	石川 稔彦
徳島県阿波踊り協会	副会長	岡 秀昭
徳島県商工労働観光部観光政策課	課長	岡島 啓治
四国放送(株)	常務取締役営業編成 局長兼ラジオ局長	岡本 和夫
一般社団法人徳島県バス協会	会長	金原 克也
徳島市消防局	次長	亀井 香
徳島県阿波おどり保存協会	会長	喜多 宏思
徳島県県土整備部都市計画課	課長	鍬田 耕市
日本航空(株) 徳島支店	支店長	坂本 優子
全日本空輸(株) 徳島支店	副支店長	鈴木 敦
徳島市	理事	須藤 浩三
徳島市旅館組合	理事長	住友 武秀
紺屋町共栄会	会長	高瀬 文夫
徳島市両国本町商店街振興組合	理事長	新居 綾路
国立大学法人 徳島大学	学務部長	橋川 洋一郎
徳島市東新町1丁目商店街振興組合	副理事長	福田 典彦
徳島中央警察署	地域官	藤原 茂生
徳島文理大学	徳島キャンパス学生 部部長	町口 雅治
国土交通省四国地方整備局徳島河川 国道事務所	所長	宮藤 秀之
徳島県旅館ホテル生活衛生同業組合	理事長	森浦 源泰
日本放送協会徳島放送局	局長	安原 裕人
阿波おどり振興協会	理事長	山田 実
四国旅客鉄道株式会社	徳島企画部長	山本 仁志
四国大学	学生支援担当部長	渡部 俊彦

(氏名50音順)



2019年度 第1回阿波おどり運営協議会 座席図

H31. 4. 19(金) 10:30~  
徳島市役所13階 大会議室





## 事業計画に対する意見への対応状況

	意見の概要	対応状況
1	今夏の阿波おどりは様々な点で指摘があったが、事業計画の基本方針にもあるように「みんなので支え合っていく阿波おどり」としていくことが大事である。	事業者の募集に際しては、要求水準書の中で、「みんなので支え合っていくこと」を基本方針に掲げる「阿波おどり事業計画」に基づき取り組むことを企画運営に関する基本事項に記載した。
2	民間委託できなかつた場合、どのような対応ができるのか最悪の事態を想定して取り組んでいただきたい。	平成 31 年 4 月 8 日付で、3 社の共同事業体であるキョードー東京共同事業体との間で契約を締結した。
3	臨時駐車場については、赤字が 800 万円となっているが、従来の地元運営の方式に戻したほうがいいのか。	事業者の募集に際しては、要求水準書の中で、駐車場運営を地元運営でも可能と規定した
4	シャトルバスの運行料金が 100 円から 200 円になっているが、料金を倍にすれば利用者が減少することも考えられる。	「公益性があるからといって漫然と赤字で良いのではなく、利用者負担の適正化を図る必要がある」という有識者会議からの提言書を踏まえ、市内バス料金を参考に、料金改定を行った。
5	参加費については、利益を出す民間に対し、なぜおどりが負担しないといけないのか。参加費を負担するならば枚数を無料にしてもいいか。高円寺は負担金を出しているが演舞場は無料である。	地域の貴重な伝統芸能である阿波おどりを継承していくためには、「みんなので支え合っていくことが基本である」という有識者会議からの提言書を踏まえ、参加費を徴収することとした。 なお、提言された参加費の金額より低額に抑えることで、より参加しやすい金額設定とした。





# 阿波おどり事業の基本方針

2019年4月19日

# 運営ビジョン

事業者に求められているもの

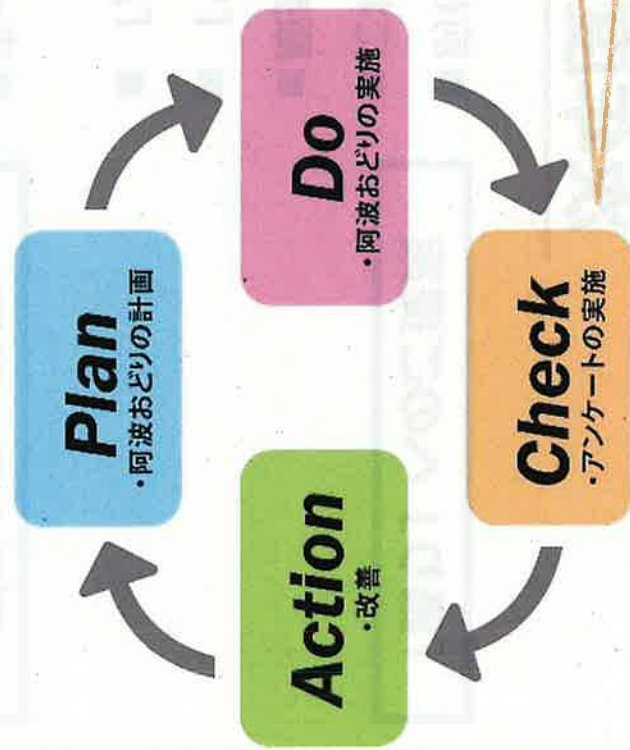
- 伝統芸能として文化の継承
- 観光資源としての価値創出
- 事業イメージを全国展開
- 満足度の高いサービス

事業実施の基本姿勢

- 1、世界に発信する阿波おどり
- 2、みんなが楽しむ阿波おどり
- 3、安全・安心・快適な環境
- 4、公平性・透明性の確保と収益性

# 初年度の運営方針

- 要求水準書に基づいた事業実施
- 仕様書作成など、次年度の事業計画作成に向けた準備
- アンケート等のヒアリングによる事業後のニーズ把握



## アンケート案

- 観光客  
来場者**
  - ・ ホームページ上でのアンケート。開催終了後から期間を決めて実施。
  - ・ 聞き取りアンケート。当日、桟敷席近辺等で実施。
- 踊り手  
地域住民**
  - ・ 各連長宛・地域自治会長宛にアンケートを配付。
- 商工  
関係者**
  - ・ 実行委員会へのヒアリングを行い、商工関係者からの意見収集。

ヒアリング方法



## 次年度以降の運営方針

### 「踊り」へのご提案

- 前夜祭へのプロフェッショナルな舞台演出の提供
- にわか連の参加会場の拡充
- 販売ハッピーでのにわか連参加
- 「ワールド連」のご提案
- 「ふるさと連」の創立支援



### 事業内容の整備

- ホームページの多言語対応、事業案内の充実、情報集約
- チケットのインターネット販売の充実化
- 緊急事態発生時用の多言語の案内看板作成
- 災害時の避難場所の設定・案内
- 外国語マニュアルの作成（指差しシートなど）
- 授乳・おむつ交換用テントの設置
- 公式グッズの制作・販売



# 次年度以降の運営方針

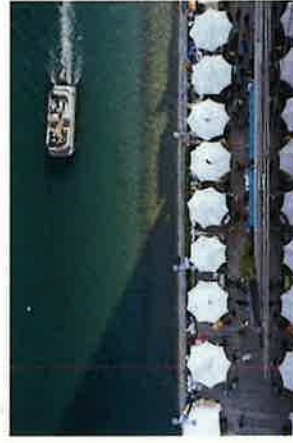
## 料金体系のご提案

- リピーターチケットの導入
- 自由席エリアのフリーパス（リストバンド）販売
- 会場ごと・公演ごとの価格設定
- 他施設とのセット券販売の検討
- VIP席等の新規席種の検討



## 連携イベント

- 「とくしまマルシェ」開催による、徳島の魅力発信の場の創出



## 次年度以降の運営方針

### インバウンド誘致

- 2020年7月24日～9月6日  
東京オリンピック・パラリンピック競技大会
- 2021年5月14日～30日  
ワールドマスタースゲームズ2021関西
- 2025年5月3日～11月3日 2025日本万国博覧会（大阪・関西）  
大規模イベントに合わせた海外観光客誘致を目指します。

「持続可能な阿波おどり」・文化の更なる発展を目指します。

日本・徳島が継承してきた伝統文化「阿波おどり」

日本が誇る観光資源の一つとして、日本から世界へ、そして未来へと繋げるためにまっぴりの賑わいを創出し、文化の質的向上を通じて日本・徳島のブランド力向上に貢献します。

## 2019 年度 阿波おどり事業計画

---

2019 年 8 月 11 日(前夜祭)  
2019 年 8 月 12 日～15 日

---



## イベント概要

- 名 称 阿波おどり
- 主 催 阿波おどり実行委員会
- 開催期間 2019年8月12日(月)～15日(木) ※2019年8月11日(日)(前夜祭)
- 演舞場等 前夜祭[アスティとくしま]

選抜阿波おどり[あわぎんホール]

有料演舞場 4カ所

[市役所前演舞場][藍場浜演舞場][紺屋町演舞場][南内町演舞場]

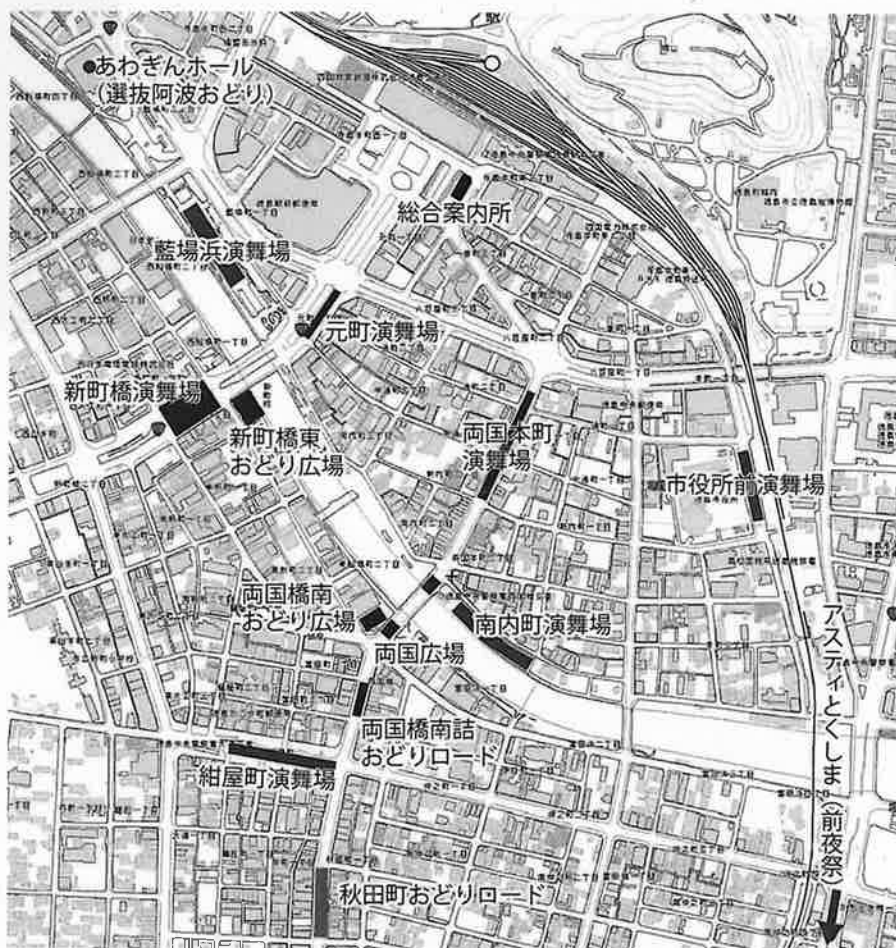
無料演舞場 3カ所

[両国橋演舞場][新町橋演舞場][元町演舞場]

おどり広場・ロード

[新町橋東おどり広場][両国広場][両国橋南おどり広場][両国橋南詰おどりロード]

[秋田町おどりロード(秋田町おどりロード事務局が運営)]





## 基本方針

### 伝統芸能として文化の継承

400有余年という長い歴史を持つ「阿波おどり」は地域の方々によって作り、守られ、継承されてきました。市民の誇り・ブランドであるとともに、徳島市だけでなく日本の誇るべき伝統文化として、世界へ、未来へ伝えていく文化であると認識しています。

### 事業イメージのアップ

地域の力で運営されていたために、事業として曖昧になっている箇所、改善できる余地が多くあると分析しています。阿波おどりのまつりとしての魅力、文化としての価値を正しくアピールし、事業の健全さと文化としての質的向上が求められています。

### 観光資源としての価値創出

期間中、毎年約100万人以上の人出で賑わう阿波おどりは、観光資源としても大きな経済効果をもたらす重要な資源です。日本国内だけでなく、インバウンドへも強く発信し、それに対応するべく環境の整備が急務であると認識しています。

### 満足度の高いサービス・環境の提供

良質な文化として、観光資源として参加者全てが安全・安心・快適に過ごせる環境整備が重要となっています。会場ごとの運営・設備だけでなく見物客や観光客へのサービスの向上、インバウンド対応の重要度が特に高まっており、対応策が強く求められています。

## 事業実施の基本姿勢

### 世界に発信する阿波おどり

徳島だけでなく、日本の持つ文化・資源として、国内から世界へと阿波おどりを発信していきます。「いま」だけでなく、「未来」へ継承するため、運営体制・事業内容の整備とともに、インバウンド獲得に向けた事業開発を行います。

### 安全・安心な環境の確保

安全かつ安心して体験・参加できることが文化の質を左右すると考えます。環境改善に加え、更なる快適さを目指し、事業の価値向上と次年度以降のピーターを創出します。また省エネ・省資源の環境に配慮した運営計画を策定します。

### 「みんなが楽しむ」阿波おどり

まつりの本質を追求し、関わる全ての方が楽しめる環境を作ります。踊り手・実行委員会・関連団体と密に連携し、事業内容の充実度を向上させ、「観る」「踊る」のどちらも高い満足度を提供できるような事業運営を行います。また外国人観光客の参加も積極的に誘致することで、多様性と調和の重要性と共生社会を育む姿勢をアピールしていきます。

### 公平性、透明性の確保と収支均衡の観点

事業状況をクリアにし、これまでに蓄積されたイメージを改善すべく誠実な運営姿勢と、収益性を重視した事業を実施します。

### みんなで支えあっていく阿波おどりへの転換

## 当事業体のビジョン

「持続可能な阿波おどり」・文化の更なる発展を目指します。

日本・徳島が継承してきた伝統文化「阿波おどり」

日本が誇る観光資源の一つとして、日本から世界へ、そして未来へと繋げるためにまつりの賑わいを創出し、文化の質的向上を通じて日本・徳島のブランド力向上に貢献します。

## 実施方策

### ●要求水準書に基づいた事業実施

事業計画書通りの確実な実施を事業目標とし、次年度以降のさらなる充実した運営に向けて仕様書作成や業務マニュアル作りに尽力します。

### ●チケット販売サービスの拡充

#### ① 対面販売

対面での窓口直接販売を行います。販売窓口は徳島駅前近辺を検討しています。

#### ② 電話予約におけるオペレーター対応

音声ガイドでの電話予約の他にオペレーター対応の導入を計画し、コンビニエンスストア等でのチケット購入操作に慣れていない方にも対応していきます。

#### ③ 阿波おどりチケット購入者への特典付与

阿波おどりチケットを県内観光施設で提示すると割引やサービスが受けられる優待特典を付与します。

予定対象施設：徳島市内を中心とした県内の観光施設

#### ④ リストバンド型チケットの販売

各有料演舞場(自由席)の行き来を可能とする、リストバンド型チケットの導入を行います。今年度はテスト期間として、対象日や公演回を限定しての販売を想定しています。

### ●訴求力の高いホームページ作り

現在の阿波おどり実行委員会ホームページを参考に、新たに阿波おどりのホームページを構築し、事業内容の発信を充実させます。多言語対応の他、協賛企業との連携を図り、閲覧者流入の拡大を目指します。

### ●事業後のニーズ把握

次年度以降の開催に向けて、PDCAサイクルに則り改善を図ります。

把握方法／観光客・来場者、踊り手・地域住民、商工関係者それぞれに調査を行います。

調査内容／運営方法やチケット販売手法、シャトルバス・臨時駐車場運営、案内方法など

調査方法／ホームページ上で実施する他、当日の来場者への聞き取りアンケートを実施。

開催終了後、各団体宛にアンケート協力依頼などを検討。

## 実施計画

### ●阿波おどり

#### (1) 開幕式

- ① 日 時 2019年8月12日(月)17:30
- ② 場 所 市役所前演舞場

#### (2) 開演時間

毎日 18:00～22:30

#### (3) 演舞場

##### ① 有料演舞場

ア 二部入替制

一部:18:00～20:00、二部:20:30～22:30

イ 場 所

- i 市役所前演舞場
- ii 藍場浜演舞場
- iii 紺屋町演舞場
- iv 南内町演舞場

##### ② 無料演舞場

ア 場 所

- i 両国本町演舞場
- ii 新町橋演舞場
- iii 元町演舞場

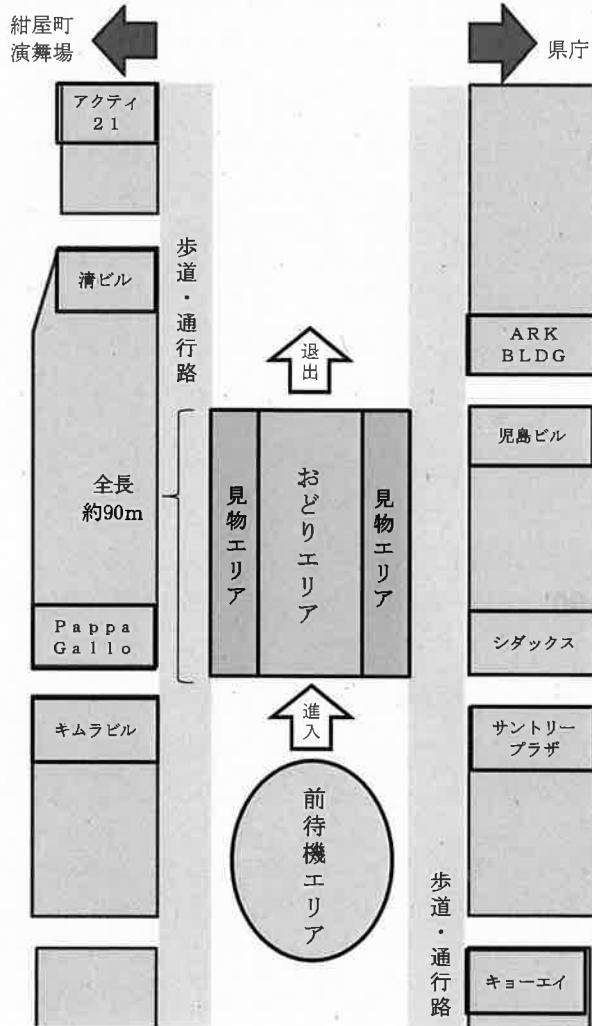
##### ③ おどり広場・ロード

ア 場 所

- i 両国橋南詰おどりロード
- ii 両国橋南おどり広場
- iii 新町橋東おどり広場
- iv 両国広場
- v 秋田町おどりロード(秋田町おどりロード事務局が実施)

#### ④ 秋田町おどりロード

【イメージ図】



【周辺図】



#### (4) 入場料金

区分	前売り料金	当日料金
特別席(指定席)	5,000 円	5,200 円
S席(指定席)	2,000 円	2,200 円
A席(指定席)	1,800 円	2,000 円
B席(指定席)	1,600 円	1,800 円
C席(自由席)	800 円	1,000 円

注 1)各公演 1 回の観覧料(税込み)

注 2)特別席は南内町演舞場のみ

注 3)チケット発券手数料が別途必要

注 4)3 歳以上は有料(3 歳未満は無料。ただし、膝の上で抱いていただく)

【参考例：有料演舞場座席表】

入口	C席	B席	S席	A席	出口
	800円	1,600円	2,000円	1,800円	
	C席	B席	S席	A席	

特別席  
 5,000円  
 南内町演舞場のみ

【市役所前演舞場・2部】

市役所前演舞場の魅力向上策として2部は有名連を中心としたプログラム編成を行い、料金を次のとおり設定する。

区分	前売り料金	当日料金
S席(指定席)	2,600円	2,800円
A席(指定席)	2,300円	2,500円
B席(指定席)	2,000円	2,200円
C席(自由席)	1,000円	1,200円

●選抜阿波おどり

(1) 期 間

- ① 前 夜 祭 2019年8月11日(日)
- ② 選抜阿波おどり 2019年8月12日(月)～15日(木)

(2) 場 所

- ① 前 夜 祭 アスティとくしま
- ② 選抜阿波おどり あわぎんホール

(3) 開演時間

会場	前夜祭 アスティとくしま	選抜阿波おどり あわぎんホール
8月11日	11:00、15:00、19:00	
8月12日		11:00、13:30、16:00
8月13日		11:00、13:30、16:00
8月14日		11:00、13:30、16:00
8月15日		11:00、13:30、16:00

#### (4) 入場料金

区分		前売り料金	当日料金
前夜祭	特別指定席	3,600円	3,800円
	指定席	3,000円	3,200円
	自由席	1,800円	2,000円
選抜阿波おどり	指定席	2,800円	3,000円
	自由席	1,600円	1,800円

注1)各公演1回の観覧料(税込み)

注2)チケット発券手数料が別途必要

注3)3歳以上は有料(3歳未満は無料。ただし、膝の上で抱いていただく)

#### ●阿波おどりチケットの購入方法

##### (1) 前売り券販売

###### ① 先行販売(南内町演舞場特別席のみ)

###### ア 販売方法

入場券購入専用WEBサイト

###### イ 販売期間

2019年6月中旬～売り切れ次第終了

###### ② 一般販売

###### ア 販売方法

入場券購入専用WEBサイト、チケット委託販売業者、コンビニエンスストア、電話予約、  
対面販売

###### イ 販売期間

2019年7月1日(月)～(予定)

###### ③ 購入枚数(1回の申し込みで購入出来る枚数)

ア 有料演舞場 1公演12枚まで

イ 前夜祭、選抜阿波おどり 1公演5枚まで

##### (2) 当日券販売

###### ① 販売方法

総合案内所(徳島駅前特設販売所)、各演舞場の特設当日券販売場、コンビニエンスストア

※チケットの在庫状況による

※前夜祭、選抜阿波おどりの当日券は、各会場の窓口でも販売予定

② 販売期間

2019年8月11日(日)～15日(木)

③ 購入枚数(1回の申し込みで購入出来る枚数)

- ア 有料演舞場 1公演 12枚まで
- イ 前夜祭、選抜阿波おどり 1公演 5枚まで

(3) 旅行代理店等へのチケット販売

ア 販売方法

運営事務局より直接販売を予定

イ 受付開始日

2019年6月1日(土)～(予定)

(4) 車いす用観覧チケット販売

① 設置場所

市役所前演舞場内(庁舎側)

② 座席数

車いす 10台分(20名)

③ 入場料金

区分	前売り料金	当日料金
車いす 1台当たり	1,000円	1,200円
A席(指定席)付き添い	1,000円	1,200円

(5) 豪雨等中止時の払い戻し

- ① 購入先において、中止日の翌日から2019年8月20日までの間払い戻す。それ以降は無効。
- ② 当日券販売において徳島駅前の特設販売所で購入したチケットの払い戻し方法等は、実行委員会と協議のうえ決定する。

※なお、一度購入されたチケットは、豪雨等中止以外、払い戻し及び交換は不可

● 阿波おどり開催準備室(運営事務局)及び総合案内所(徳島駅前特設販売所)の設置

(1) 阿波おどり開催準備室(運営事務局)

① 設置日

2019年4月1日(月)～

② 設置場所

株式会社ネオピエント(徳島市南末広町)

(2) 総合案内所(徳島駅前特設販売所)

① 設置期間

2019年8月11日(日)～8月15日(木)

② 設置場所

徳島駅前(徳島バス乗車場東側広場)

● にわか連の編成

(1) 期 間

2019年8月12日(月)～8月15日(木)

(2) 開催時間

19:00、21:00の2回開催

(3) 集合場所及びコース

① あわぎんふれあい広場コース

あわぎんふれあい広場→両国本町演舞場→解散

② 新町橋通りコース

元町演舞場→新町橋演舞場→解散

● おどり連の受付

(1) 優先連

有料演舞場及び両国本町演舞場については、優先連(有名連・タレント連等)を適宜配置。

① 受付期間

2019年6月上旬

② 受付場所・時間

阿波おどり開催準備室(運営事務局) 9:00～17:00(平日のみ)



## (2) 一般連

新町橋演舞場、元町演舞場、新町橋東おどり広場及び両国橋南おどり広場については、事前に受付し決定。

### ① 受付期間

2019年7月上旬

### ② 受付場所・時間

阿波おどり開催準備室(運営事務局) 9:00~17:00(平日のみ)

## (3) 一般抽選

(1)による有料演舞場及び両国本町演舞場の優先連の配置、及び(2)による無料演舞場等の一般連の配置決定後の連の配置は、つぎのとおり一括で抽選。

### ① 対象

有料演舞場、無料演舞場等

### ② 抽選日時

2019年8月上旬

### ③ 抽選場所

未定

## (4) 参加費

踊る日数に応じた参加費の額は次のとおりとする。

	企業連	一般連	大学連	有名連・障がい者団体等
参加費	1日2万円	1日1万円	1日5千円	無料

注1)「企業連」とは、自社の企業名をおどり連の名前に使用している連のこと。

注2)「大学連」とは、大学名をおどり連の名前に使用しているまたは大学生らによる連のこと。

注3)「障がい者団体等」の等とは、高校生以下のこども連、ボランティア連のこと。

注4)「一般連」とは、注1~3以外の連のこと。

## ●シャトルバスの運行

阿波おどり臨時駐車場の開設に伴い、阿波おどりシャトルバスを運行。

### (1) 吉野川河川敷緑地臨時駐車場

① 運行期間 2019年8月12日~8月15日

② 運行ルート 吉野川河川敷緑地⇄徳島市立体育館前

③ 運行時間 16:00~23:00

## (2) マリンターミナル駐車場

- ① 運行期間 2019年8月12日～8月15日
- ② 運行ルート マリンターミナル⇄徳島寺島公園前
- ③ 運行時間 16:00～23:00

## (3) 運行料金

1人1回200円(小学生未満は無料。)

## ●臨時駐車場

学校や公園を活用し、臨時駐車場を設置。

### (1) 施設名・駐車台数・開設時間

運営者(予定)	施設名	駐車台数	開設時間 (8月12日～15日の各日)
阿波おどり開催準備室 (運営事務局)	新町小学校	250台	10:00～22:00
	富田小学校	350台	10:00～23:00
	徳島中学校	350台	11:00～23:00
	東富田公園	100台	9:00～23:00
	西富田公園	60台	9:00～23:00
地 元	内町小学校	350台	8:30～23:00
	富田中央公園	100台	11:00～23:00

### (2) 駐車料金

1台1回1,500円(自動二輪車100円)

●収支計画書

(税込)

区 分		金 額
収 入	入 場 料 収 入	210,494,000
	補 助 金	26,294,000
	シャトルバス収 入	6,700,000
	広 告 料・協 賛 金 等	54,110,000
	収 入 計 ( a )	297,598,000
費 用	有 料 演 舞 場 事 業 費	132,419,000
	前夜祭・選抜阿波おどり事業費	26,074,000
	無 料 演 舞 場 事 業 費	31,455,000
	にわか連 事 業 費	6,479,000
	シャトルバス事 業 費	22,833,000
	総 合 案 内 所 事 業 費	1,283,000
	そ の 他	31,034,000
	本 部 経 費	30,021,000
	広 告 費	11,000,000
	費 用 計 ( b )	292,598,000
収支差引(a)-(b) 固定納付金		5,000,000
変動納付金の率		20%

